

En ny riktning för Alingsås

Budget för Alingsås kommun
2027–2029



Innehåll

En ny riktning för Alingsås	3
Mindre administration och mer tid för kärnuppdraget	4
Utbildning och uppväxtvillkor	5
Vård, omsorg och socialt stöd	7
Näringsliv och besöksnäring	9
Kultur och föreningsliv för fler	10
Hållbar utveckling i hela kommunen	11
Våra medarbetare	13
Verksamhetsmål för god ekonomisk hushållning	14
Finansiella tabeller	15

En ny riktning för Alingsås

Socialdemokraterna, Vänsterpartiet, Centerpartiet och Miljöpartiet tar gemensamt ansvar för en ny riktning för Alingsås. Vi vill att människor ska känna trygghet i vardagen och framtidstro för sig själva och sina barn. Därför riktar vi mer resurser till skolan och omsorgen, samtidigt som vi stärker förutsättningarna för företagande, föreningsliv och en hållbar utveckling i hela kommunen.

Klimatet och skolan är våra viktigaste framtidsfrågor. När ett barn får hjälp i tid och möjlighet att lyckas i undervisningen stärks också möjligheterna att klara gymnasiet och så småningom få ett arbete. Vi förstärker därför både grundskolan och introduktionsprogrammen. Fler elever ska lämna grundskolan med gymnasiebehörighet, och vägen dit börjar redan i förskolan med trygghet, språkutveckling och stöd utifrån varje barns behov.

Samma omsorg om människors olika förutsättningar ska präglade vården och det sociala stödet. Den som behöver hjälp ska kunna lita på att den utgår från de egna behoven och ges av personal som har tid, kunskap och möjlighet att påverka sitt arbete. Genom bättre kontinuitet och mer förebyggande arbete vill vi stärka både tryggheten och människors möjligheter att leva självständigt.

Alingsås utvecklas genom människorna som bor och verkar här. Företag skapar arbetstillfällen, medan föreningslivet och kulturen ger gemenskap och liv åt staden, tätorterna och landsbygden. Kommunen ska underlätta den utvecklingen genom god service och en planering där bostäder, kommunikationer och kommunal service hänger ihop. Effekten av klimatförändringarna är globala, men utsläppen lokala. Därför ska ansvaret för klimatet och miljön finnas med när vi investerar, köper in varor och tjänster och formar framtidens Alingsås kommun.

En gemensam riktning och ett långsiktigt ansvar

Vår gemensamma utgångspunkt är Vision 2040: "Alingsås är Västsveriges vackraste kulturstad i en levande bygd. Genom nytänkande, engagemang och tillgänglighet skapar vi livskvalitet för alla." Med budgetens fem mål omsätter vi den riktningen i prioriteringar för kommunens verksamhet.

En stark välfärd behöver en hållbar ekonomi. Budgeten bygger på kommunstyrelsens rambeslut för 2027, inklusive de tillfälliga tillskotten till skolan och omsorgen. Ramarna utgår från full kompensation för pris- och löneökningar enligt prisindex för kommunal verksamhet, PKV, och för förändrade behov till följd av befolkningsutvecklingen. Skattesatsen är oförändrad och budgeten utgår från ett resultatmål på 4 procent.

Utöver tillskotten i kommunstyrelsens rambeslut fördelar vi ytterligare 34 mnkr under 2027. En del av utrymmet skapar vi genom att minska administrationen och omfördela pengar till välfärden. Det är ett första steg i ett förändrat arbetssätt där mer av kommunens tid och resurser ska gå till dem vi är till för.

Anton César (S) Sanna Dabolins (V) Heidi Hankanen Ängberg (C) Janine Alm Ericson (MP)

Mindre administration och mer tid för kärnuppdraget

En riktad besparing på administration

Mer av kommunens resurser ska gå till undervisning, omsorg och stöd. Därför lägger vi en kommunövergripande riktad besparing på administration om totalt 6 mnkr, fördelad på samtliga nämnder. Pengarna omfördelas till budgetens välfärdssatsningar. Förändringen ska genomföras genom att förenkla arbetet och minska administration som tar tid från kärnuppdraget.

Vi bygger vidare på kommunens arbete med ständiga förbättringar och tar stöd i SKR:s rapport Antikrängel – välfärden med kärnuppdraget i fokus. Medarbetarnas erfarenheter ska vara en viktig utgångspunkt när kommunen prövar vad som behöver göras, vad som kan förenklas och vad vi kan sluta med.

Enklare arbetssätt som frigör tid och resurser

Styrande dokument, kontroll och rapportering ska ses över så att samma uppgifter inte behöver lämnas flera gånger och att uppföljningen verkligen används till beslut och förbättringar. Även nyttan och omfattningen av IT-systemen ska granskas för att minska antalet system, förenkla vardagen för personalen samt att bromsa kostnadsökningar relaterad till digitalisering.

Arbetet med att centralisera lokalförsörjningsprocessen ska fortsätta. Med en samlad planering blir det lättare att använda befintliga lokaler bättre och låta fler verksamheter dela på dem. Tillsammans med enklare interna processer kan detta frigöra både pengar och tid till välfärden.

Uppdragen ska hanteras av ansvarig nämnd eller bolagsstyrelse inom dess ansvarsområde och beslutade ekonomiska ramar. Nämnden eller bolagsstyrelsen ansvarar för de beslut som behövs för att fullgöra uppdraget. Återrapportering sker inom kommunens ordinarie uppföljning, om inget annat anges. Frågor som kräver beslut av kommunfullmäktige ska beredas för detta. Uppdrag till bolagen förmedlas genom kommunens ordinarie ägarstyrning.

Uppdrag 1 Samtliga nämnder. Besluta om och genomför handlingsplaner för minskad central administration och minskad administrativ belastning i verksamheterna. Återrapportera åtgärder, ekonomiska effekter och genomförande till kommunstyrelsen under 2027. Kommunstyrelsen samordnar arbetet och följer upp den samlade besparingen om 6 mnkr.

Utbildning och uppväxtvillkor

Mål: Alingsås ska ge alla barn och unga goda förutsättningar att lyckas i skolan och utvecklas utifrån sina behov.

Mer tid för varje barn och elev

En bra skolgång börjar med en trygg förskola och undervisning som ger varje elev möjlighet att utvecklas. Läsning, skrivning och matematik lägger grunden för fortsatt lärande. Därför ska undervisningens kvalitet, studiero och stöd som sätts in tidigt vara vägledande när skolan prioriterar sina resurser.

Att fler fullföljer sin utbildning är en av våra viktigaste insatser för att förebygga utanförskap och ge unga goda möjligheter att forma sin framtid. Arbetet för ökad skolnärvaro, tidigt stöd och fullföljda studier ska därför vara en gemensam angelägenhet för hela kommunen.

I rambeslutet tillförs barn- och ungdomsnämnden 12 mnkr under 2027 för att förbereda verksamheten inför kommande reformer, anpassa lokaler efter framtida behov och stärka arbetet för ökad skolnärvaro. Vi bygger vidare på detta med ytterligare medel för att fler elever ska nå gymnasiebehörighet.

- Ytterligare 10 mnkr till ökad gymnasiebehörighet.

Barn- och ungdomsnämnden tillförs medlen för att fler elever ska nå gymnasiebehörighet. Pengarna ska ge mer tid för varje elev genom ökad personaltäthet och bättre förutsättningar för undervisning och stöd, särskilt där behoven är störst.

När barnkullarna minskar ska möjligheten tas till vara att förbättra kvaliteten och stegvis minska barn- och elevgrupperna. Planeringen behöver samtidigt ge skolorna stabila förutsättningar när relevanta förändras, så att tillgången till personal och lokaler stödjer en likvärdig utbildning i hela kommunen.

En likvärdig skola i hela kommunen

Alla barn ska få en likvärdig utbildning, men vägen dit kan se olika ut. Skolan ska kompensera för skillnader i elevernas förutsättningar och rikta stöd dit det behövs mest. Det gäller också det pågående arbetet med skolornas grundresurs, där mindre skolenheters förutsättningar ska uppmärksammas.

Barnets bästa, trygghet och pedagogiska behov ska vägleda förändringar av förskolor och skolor. Inför större förändringar ska konsekvenserna för barnen analyseras. Skolornas kvalitetsarbete ska visa hur undervisning och stöd bidrar till bättre resultat. Samtidigt ska lärarnas och övriga pedagogers administrativa börda minska för att frigöra mer tid för barn och elever.

En likvärdig skola kräver också att elevernas behov upptäcks tidigt och att elevhälsan arbetar nära undervisningen. För elever med omfattande skolfrånvaro behöver skola och socialtjänst samordna stödet tillsammans med eleven och familjen, så att fler kan delta i undervisningen och känna tillhörighet i skolan.

Stärkta introduktionsprogram

Introduktionsprogrammen ger elever som ännu saknar gymnasiebehörighet en väg vidare till studier eller arbete. När fler elever behöver stödet måste programmen få bättre förutsättningar, utan att resurser tas från de nationella gymnasieprogrammen.

- 4,5 mnkr till introduktionsprogrammen.

Kultur- och utbildningsnämndens förstärkning ska ge bättre undervisning och stöd samt stärka samordningen av arbetsplatsförlagt lärande, så att elevernas kunskapsutveckling hänger ihop med en tydlig väg vidare.

Grundskolan och gymnasiet behöver tillsammans följa elevernas övergångar och dra lärdom av varför elever saknar behörighet. På så sätt kan stöd sättas in tidigare och färre elever riskerar att få med sig samma svårigheter genom hela utbildningen.

Utbildning och vägar till arbete

Gymnasium, vuxenutbildning och arbetsmarknadsverksamhet ska samarbeta med arbetsgivare för att fler ska fullfölja sin utbildning och få arbete. Praktik och utbildning på en arbetsplats behöver möta både elevens behov och arbetsmarknadens efterfrågan.

Vi fortsätter att prioritera det kommunala aktivitetsansvaret för att fler unga ska påbörja eller återuppta och fullfölja sin utbildning. Individanpassat stöd och samverkan mellan utbildning, socialtjänst och arbetsmarknadsverksamhet ska skapa sammanhängande vägar vidare. Praktik och andra insatser kan stärka motivationen och vara steg tillbaka till studier och på sikt till arbete och egen försörjning.

Genomförande och uppföljning

Barn- och ungdomsnämnden och kultur- och utbildningsnämnden följer upp hur förstärkningarna används och bidrar till gymnasiebehörighet och fullföljd gymnasieutbildning. Arbetet ska bygga vidare på skolornas pågående kvalitetsarbete.

Styrindikatorer

Indikator	Källa
Elever i årskurs 8 som är nöjda med sin skola, andel som svarat helt och hållet eller till stor del (%)	Kolada N15659
Elever i årskurs 9 som är behöriga till yrkesprogram, hemkommun (%)	Kolada N15428
Gymnasieelever med examen inom tre år, hemkommun (%)	Kolada N17445

Vård, omsorg och socialt stöd

Mål: Alingsås ska erbjuda en trygg omsorg utifrån individens behov och ett socialt stöd som stärker människors självständighet och livsvillkor.

Trygg omsorg med individens behov i centrum

Äldreomsorgen ska ge trygghet genom tillräcklig bemanning och personal som känner den enskildes behov och önskemål. Omsorg och kommunal hälso- och sjukvård behöver arbeta tillsammans för att hjälpen ska hänga ihop. Förebyggande insatser, anhörigstöd och mötesplatser ska samtidigt bidra till självständighet och gemenskap.

I rambeslutet tillförs vård- och omsorgsnämnden 13 mnkr under 2027 för att utveckla användningen av välfärdsteknik och stärka personalförsörjningen. Utöver dessa medel förstärker vi arbetet med bemanning, arbetsvillkor och omsorg med större utrymme för personalens kunskap och inflytande.

- Ytterligare 1,5 mnkr till stärkt bemanning, arbetsvillkor och omsorg med större utrymme för personalens kunskap och inflytande.

Med förstärkningen till vård- och omsorgsnämnden, större utrymme för personalens kunskap och mindre tidsstyrning i hemtjänsten ska omsorgen bättre kunna anpassas till människors faktiska behov.

Medarbetarna ska få större inflytande över schemaläggning och hur arbetet organiseras. Det pågående arbetet med hållbar bemanning ska utvecklas tillsammans med personalen, så att god kontinuitet för omsorgstagarna förenas med en hållbar arbetsmiljö. Digitalisering och välfärdsteknik ska stödja detta arbete genom att förenkla vardagen och frigöra tid, med hänsyn till varje persons behov och förutsättningar.

Rättigheter och självbestämmande inom LSS

Stöd till personer med funktionsnedsättning ska utgå från den enskildes rättigheter, behov och självbestämmande. Bemanning och arbetssätt ska ge förutsättningar för trygghet, delaktighet och ett självständigt liv.

Uppdrag 2 Vård- och omsorgsnämnden. Utred olika modeller för arbetstidsförkortning inom nämndens verksamheter. Belys förutsättningar, kostnader och möjliga effekter på kvalitet, arbetsmiljö, sjukfrånvaro och kompetensförsörjning. Nämnden behandlar underlaget och beslutar om fortsatt hantering inom sitt ansvarsområde och beslutade ekonomiska ramar. Återrapportera uppdraget under 2027.

Förebygga utsatthet och stärka självständigheten

Med den nya socialtjänstlagen fortsätter arbetet mot en mer förebyggande socialtjänst som är lätt att få kontakt med. Barn, unga och familjer ska få stöd innan problemen växer. Det brottsförebyggande arbetet ska bygga på tidiga insatser och nära samverkan mellan socialtjänst, skola, polis, fritidsverksamhet och civilsamhälle. Tillsammans ska de uppmärksamma unga som riskerar att dras in i kriminalitet och samordna stödet till den unge och familjen. Trygga vuxna, en fungerande skolgång och en meningsfull fritid ska ge fler unga framtidstro.

- 5 mnkr till ekonomiskt bistånd och arbetet med den nya socialtjänstlagen.

Förstärkningen till socialnämnden ska hjälpa människor vidare till utbildning, arbete och egen försörjning. För den som länge har haft försörjningsstöd behöver insatserna hänga ihop och anpassas efter de egna förutsättningarna.

Kommunen ska föra en aktiv dialog med näringslivet för att fler ska få möjlighet till praktik och arbete. Samtidigt behöver möjligheten att skapa fler lågtröskeljobb i kommunal regi ses över, med

arbetsuppgifter som gör det lättare att ta ett första steg in på arbetsmarknaden. Det gäller bland annat uppgifter som i dag utförs av privata entreprenörer såsom kost- och städverksamheten och därför kan vara svåra att använda i kommunens arbetsmarknadsinsatser. Den pågående översynen av kostverksamhetens driftsform kan bidra med underlag. Inriktningen är att fler ska kunna arbeta och färre behöva försörjningsstöd.

Motverka mäns våld mot kvinnor

Mäns våld mot kvinnor, våld i nära relationer och hedersrelaterat våld och förtryck ska förebyggas och bekämpas. Stöd och skydd för våldsutsatta behöver förenas med tidig upptäckt, kunskap och insatser som förändrar destruktiva attityder. Barn som utsätts för eller upplever våld ska uppmärksammas.

Kvinnojouren Olivia och andra aktörer i civilsamhället har viktig kunskap att bidra med i stödet till våldsutsatta och i det förebyggande arbetet. Genom samverkan med bland annat skolor och föreningar kan fler nås tidigt.

- 0,5 mnkr till förstärkt arbete mot mäns våld mot kvinnor.

Socialnämnden tillförs medlen för att utveckla det förebyggande arbetet och stödet till våldsutsatta.

Uppdrag 3 Socialnämnden. Besluta om och påbörja insatser under 2027 för att förstärka arbetet mot mäns våld mot kvinnor inom den avsatta ramen. Pröva olika arbetssätt, förebyggande insatser och former för samverkan. Återrapportera genomförandet och de resultat som kan bedömas under 2027.

Styrindikatorer

Indikator	Källa
Brukarbedömning särskilt boende äldreomsorg, helhetssyn (%)	Kolada U23471
Brukarbedömning hemtjänst äldreomsorg, helhetssyn (%)	Kolada U21468
Brukarbedömning boende LSS totalt, trygg med alla i personalen, lägeskommun (%)	Kolada U28567

Näringsliv och besöksnäring

Mål: Alingsås ska vara en attraktiv kommun för företagande, besöksnäring och ett aktivt föreningsliv där fler människor ges möjlighet att delta och bidra.

Bättre förutsättningar att driva företag

Företag som kan växa och nya verksamheter som etablerar sig skapar jobb och stärker hela kommunen. Kommunens uppgift är att ge god service och göra det lätt att få hjälp att göra rätt. Företag ska möta tydliga besked och samordnade kontakter, även när ett ärende berör flera delar av kommunen.

Det näringslivsstrategiska programmet ska vara grunden för ett närmare samarbete med företagen. Näringslivsrådet, företagslotsen och byggdialogen ska bidra till att företagens erfarenheter tas till vara. Kommunstyrelsen håller samman arbetet med berörda nämnder så att samhällsplanering, utbildning och service stödjer näringslivets utveckling.

Stärkt rådgivning och samordning

- 2,3 mnkr till bygglovsrådgivning.

Förstärkningen till bygg- och miljönämnden ska underlätta för invånare och företag att förstå förutsättningarna och lämna kompletta underlag. Tidig dialog och tydlig information ska bidra till en smidigare process och rättssäker handläggning.

Dialogen med befintliga företag ska utvecklas samtidigt som kommunen skapar förutsättningar för nya etableringar. Tillgång till mark, lokaler, infrastruktur och rätt kompetens behöver planeras tillsammans. Lyckanområdet och andra pågående utvecklings- och verksamhetsområden ska bidra till kommunens attraktivitet och näringslivets möjligheter.

Besöksnäring och destinationsutveckling

- 3 mnkr till besöksnäring och näringsliv.

Kultur- och utbildningsnämnden och kommunstyrelsen får gemensamt förstärkningen. Med beslutade planer som grund ska kommunen utveckla samordning, värdskap och besöksmål tillsammans med företag och föreningar. Arbetet ska stärka Alingsås kommun som en plats att besöka under hela året.

Stadskärnan, kulturlivet och landsbygdens natur- och kulturmiljöer ger Alingsås kommun goda möjligheter att utvecklas som besöksmål. När evenemang, handel och besöksnäring samverkar skapas både arbetstillfällen och ett större utbud för dem som bor här.

Samarbetet med näringslivet ska också stärka kompetensförsörjningen och öppna fler vägar till utbildning och arbete. Kommunen behöver därför knyta ihop företagsdialogen med skolans och arbetsmarknadsverksamhetens arbete.

Kultur och föreningsliv för fler

Fler ska kunna delta

Föreningslivet ger människor möjlighet att mötas, röra på sig och känna gemenskap. Det stärker både hälsan och sammanhållningen i kommunen. Ekonomi och bostadsort ska inte stå i vägen för deltagande, särskilt för barn och unga.

- 2,2 mnkr till höjt verksamhetsbidrag till föreningslivet.

Förstärkningen till kultur- och utbildningsnämnden ska ge föreningarna bättre förutsättningar att utveckla sin verksamhet och bidra till att motverka ekonomiska hinder för deltagande.

Föreningarna behöver också tillgång till lokaler och anläggningar som fungerar för deras verksamhet. Kommunen ska fortsätta dialogen med föreningslivet och underlätta för fler att dela och använda befintliga lokaler.

Kultur och meningsfull fritid i hela kommunen

Alingsås är en levande kulturstad och kulturbygd. Bibliotek, kulturskola, föreningar och fria kulturskapare ger människor möjlighet att uppleva och själva skapa kultur. För att kulturlivet ska kunna utvecklas med egen kraft ska kulturens frihet och principen om armlängds avstånd vara vägledande.

Bibliotekens läsfrämjande arbete ska värnas och kulturskolan ska på sikt nå fler barn och unga. Mötesplatser och fritidsverksamhet ska utvecklas med hänsyn till behoven i hela kommunen. Tillsammans med skolan och föreningslivet kan de ge fler barn tillgång till kultur, rörelse och meningsfull fritid.

När människor kan delta i föreningsliv och kultur stärks också möjligheten att påverka sitt samhälle. Kommunen ska utveckla dialogen med invånarna och ta vara på barns och ungas erfarenheter i frågor som berör dem.

Alla ska kunna känna sig välkomna och delta på lika villkor. Jämställdhet och arbetet mot diskriminering ska därför prägla både kommunens egen verksamhet och samarbetet med civilsamhället. Stödet till lokala pride-aktiviteter är en del av arbetet för allas lika rättigheter.

Styrindikatorer

Indikator	Källa
Företagsklimat Insikt, totalt index, ny definition	Kolada U07453
Sammanfattande omdöme om företagsklimatet i Svenskt Näringslivs enkätundersökning (1–6)	Svenskt Näringsliv
Deltagartillfällen i idrottsföreningar, antal per invånare 7–25 år	Kolada U09912

Hållbar utveckling i hela kommunen

Mål: Hela Alingsås kommun ska utvecklas hållbart med minskad klimatpåverkan, goda livsmiljöer och fungerande kommunikationer.

Staden, tätorterna och landsbygden

Det ska vara möjligt att bo, arbeta och leva i hela Alingsås kommun. När bostäder, arbetsplatser, service och kommunikationer planeras tillsammans blir vardagen enklare och fler orter kan utvecklas. Tillgång till välfärd och mötesplatser är en viktig del av detta.

Kommunen ska använda sin mark- och bostadspolitik för att möjliggöra fler bostäder och en blandning av upplåtelseformer. Behoven hos unga, äldre och personer med funktionsnedsättning ska uppmärksammas. Alingsåshem har en viktig roll i bostadsförsörjningen och i att utveckla trygga bostadsområden.

Redan exploaterad mark ska användas i första hand, med hänsyn till grönytor, jordbruksmark och värdefulla natur- och vattenmiljöer. Samhällsplaneringen ska väga samman bostadsbyggande med service, trafik, rekreation och långsiktig hållbarhet.

Kommunikationer och trygga skolvägar

- 5 mnkr till driftskostnader och gång- och cykelvägar.

Förstärkningen till tekniska nämnden ska bidra till att gator, grönytor och offentliga miljöer sköts när kommunen växer. Samtidigt ska möjligheterna att gå och cykla förbättras även på landsbygden, med särskild uppmärksamhet på trygga skolvägar och samverkan med berörda väghållare.

Kommunen ska driva frågor om ett hållbart och fungerande trafiksystem och verka för mer likvärdig tillgång till kollektivtrafik. Behov av ökad turtäthet och anropsstyrd trafik ska prövas i dialog med ansvariga huvudmän. Den strategiska kollektivtrafikdialogen behöver knytas närmare kommunens övergripande samhällsplanering.

Natur, vatten och resurser

Kommunens natur- och vattenmiljöer ska värnas, liksom jordbruksmark och biologisk mångfald. Skötseln av mark och skog ska bidra till både naturvärden och rekreation. Arbetet för en giftfri miljö och för att möta ett förändrat klimat ska fortsätta.

Vid kommunala byggprojekt ska bevarande och renovering prövas i första hand, ombyggnad i andra hand och rivning först när rimliga alternativ saknas. Energieffektivisering, lokal förnybar energi och återbruk ska ingå i ett långsiktigt arbete med resurshushållning.

Beredskap för en motståndskraftig kommun

Kommunens beredskapsarbete ska stärka förmågan att upprätthålla viktiga verksamheter vid kriser och höjd beredskap. Tillgång till dricksvatten, måltider, energi och fungerande omsorg behöver säkras även när vardagen störs. Arbetet ska genomsyra kommunens planering och utvecklas tillsammans med de kommunala bolagen, näringslivet, frivilligorganisationer och andra berörda aktörer. Övning, tydlig ansvarsfördelning och information till invånarna ska stärka vår gemensamma beredskap.

Hållbarhet ska prägla kommunens styrning och upphandling

Koldioxidbudget som del av budgetprocessen

Kommunens ekonomi och klimatarbete behöver hänga ihop. Genom att integrera en koldioxidbudget i budgetprocessen blir det tydligare hur beslut och investeringar påverkar möjligheten att minska utsläppen. Arbetet ska kopplas till samhällsplaneringen och ska följas upp varje år.

Uppdrag 4 Kommunstyrelsen. Utveckla formerna för att integrera en kommunal koldioxidbudget i budgetprocessen. Samordna arbetet med översynen av styrmodellen. Besluta om åtgärder inom kommunstyrelsens ansvarsområde och lägg under 2027 fram de förslag som kräver kommunfullmäktiges beslut.

Upphandling som verktyg för utveckling

Kommunens inköp ska bidra till en hållbar utveckling och ge större nytta för pengarna. Därför behöver upphandlingsarbetet förändras med början under 2027. En bättre dialog med företagen, tydliga krav och uppföljning av avtalen ska göra upphandling till ett mer aktivt verktyg i kommunens utveckling.

Det ska bli lättare för mindre och lokala företag att delta, bland annat genom bättre information och möjlighet att dela upp upphandlingar där det är lämpligt. Kommunen ska främja goda arbetsvillkor och möjligheter till lärlingsplatser, praktik och arbetsplatsförlagt lärande. Klimat- och miljöhänsyn ska utvecklas, liksom möjligheterna till mer ekologisk och närproducerad mat inom upphandlingsreglernas ramar.

Uppdrag 5 Kommunstyrelsen. Se över kommunens policy för inköp och upphandling samt utveckla arbetssätten för upphandling och avtalsuppföljning. Utred förutsättningarna för miljöspendanalys för att synliggöra inköpsens klimat- och miljöpåverkan och styra mot mer hållbara inköp. Besluta om åtgärder inom kommunstyrelsens ansvarsområde och återsrapportera arbetet och eventuella resursbehov under 2027. Förslag till ändringar av policyn lämnas till behörig beslutsinstans.

Uppdrag 6 Alingsåshem och Alingsås Energi. Besluta om och påbörja åtgärder inom respektive bolags ansvarsområde för att stärka klimat- och miljöhänsyn i verksamheten, investeringar och upphandling samt utveckla energieffektivisering och lokal förnybar energi. Återsrapportera beslutade åtgärder och genomförande under 2027 inom ordinarie ägaruppföljning.

Styrindikatorer

Indikator	Källa
Social hållbarhet, kommunindex	Kolada N00372
Trygghet och säkerhet, kommunindex	Kolada N00301
Miljömässig hållbarhet, kommunindex	Kolada N00371

Våra medarbetare

Mål: Alingsås kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare med god arbetsmiljö, delaktiga medarbetare och en långsiktigt hållbar ekonomi.

Våra medarbetare är Alingsås kommuns viktigaste resurs. En bra arbetsmiljö, närvarande chefer och möjlighet att utvecklas i arbetet är avgörande för att kommunen ska kunna rekrytera och behålla medarbetare. Det är också grunden för att invånarna ska få en välfärd med god kvalitet.

Den nya styrmodellen ska förena en tydlig politisk riktning med större tillit till personalens kunskap. Mål, resurser och uppföljning ska hänga ihop, samtidigt som medarbetarna får större möjlighet att påverka hur arbetet utförs. Arbetsmiljö, bemanning och kompetensförsörjning ska få en tydligare plats i styrningen.

Detta ska utvecklas tillsammans med det pågående arbetet med ständiga förbättringar. När medarbetarna får pröva idéer, förenkla arbetssätt och sluta göra sådant som inte behövs kan mer tid användas i mötet med invånarna. Cheferna ska stödja arbetet och följa upp förbättringarna tillsammans med personalen.

Uppdrag 7 Kommunstyrelsen. Ta fram förslag till ny styrmodell och en utvecklad budgetprocess med utgångspunkt i pågående genomlysning och förbättringsarbete. Knyt samman politiska mål, kvalitet, ekonomi och hållbarhet. Styrningen ska ge utrymme för medarbetarnas kunskap, inflytande och arbete med ständiga förbättringar. Besluta om förändringar inom kommunstyrelsens ansvarsområde och lämna under 2027 förslag till kommunfullmäktige i de delar som kräver fullmäktiges beslut.

Inflytande och ett hållbart arbetsliv

Medarbetarnas inflytande över schemaläggning och arbetets organisering ska stärkas utifrån verksamhetens och brukarnas behov. Förändringarna ska utvecklas i dialog med personal och fackliga företrädare. Heltid som norm, deltid som möjlighet, kompetensutveckling och språkstöd ska bidra till ett hållbart arbetsliv.

Arbetet med kompetensförsörjning och möjligheter till ett längre och friskare arbetsliv ska fortsätta, bland annat genom nedtrappningsförmånen för seniora medarbetare.

Uppdrag 8 Kommunstyrelsen. Utred förutsättningarna för att införa ett personalutskott under kommunstyrelsen med inriktning på arbetsmiljö, kompetensförsörjning, bemanning och ledarskap. Kommunstyrelsen tar ställning till utredningen inom sitt ansvarsområde. Återrapportera uppdraget under 2027.

Styrindikatorer

Indikator	Källa
Pulsmätning, medelvärde för samtliga frågor	Intern pulsmätning
Sjukfrånvaro totalt bland anställda, kommun (%)	Kolada N00090

Verksamhetsmål för god ekonomisk hushållning

Följande verksamhetsmål ska tillsammans med de finansiella målen ligga till grund för bedömningen av god ekonomisk hushållning. Målen följs upp i kommunens ordinarie uppföljning och årsredovisning. Jämförelser ska göras med den grupp av strukturellt liknande kommuner som anges för respektive område.

Utbildning

Andelen elever som klarar sin skolgång i grund- och gymnasieskola ska vara minst i nivå med genomsnittet för strukturellt liknande kommuner avseende grund- och gymnasieskola.

Indikatorer: Elever i årskurs 9 som är behöriga till yrkesprogram (N15428) och gymnasieelever med examen inom tre år (N17445).

Äldreomsorg

Brukarnas nöjdhet med hemtjänst och särskilt boende ska vara minst i nivå med genomsnittet för strukturellt liknande kommuner avseende äldreomsorg.

Indikatorer: Brukarbedömning hemtjänst, helhetssyn (U21468), och brukarbedömning särskilt boende, helhetssyn (U23471).

Stöd enligt LSS

Andelen brukare inom LSS som känner sig trygga med alla i personalen ska vara minst i nivå med genomsnittet för strukturellt liknande kommuner avseende LSS.

Indikator: Brukarbedömning boende LSS totalt, trygg med alla i personalen (U28567).

Företagsklimat

Företagsklimat enligt Insikt ska vara minst i nivå med genomsnittet för övergripande strukturellt liknande kommuner.

Indikator: Företagsklimat Insikt, totalt index, ny definition (U07453).

Sjukfrånvaro

Den totala sjukfrånvaron bland anställda ska vara högst i nivå med genomsnittet för övergripande strukturellt liknande kommuner.

Indikator: Sjukfrånvaro totalt bland anställda, kommun (N00090).

Finansiella mål för god ekonomisk hushållning

- Årets resultat ska uppgå till minst 4 procent av skatteintäkter och generella statsbidrag
- Självfinansieringsgraden för årets investeringar i skattefinansierad verksamhet ska uppgå till minst 100 procent
- Nettokostnaden ska inte öka i snabbare takt än summan av skatteintäkter och generella statsbidrag
- Soliditeten för kommunkoncernen ska vara oförändrad eller öka

Finansiella tabeller

Balansbudget (mnkr)

	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	3 187	3 816	4 483
Omsättningstillgångar	5 775	6 061	6 333
Summa tillgångar	8 962	9 877	10 816
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	2 264	2 415	2 557
Avsättningar	1 171	1 171	1 185
Långfristiga skulder	4 173	4 933	5 713
Kortfristiga skulder	1 354	1 358	1 361
Summa eget kapital, avsättningar och skulder	8 962	9 877	10 816

Resultatbudget (mnkr)

	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Verksamhetens nettokostnader	-3 218	-3 290	-3 378
Avskrivningar	-132	-153	-171
Skatteintäkter	2 668	2 781	2 893
Generella statsbidrag och utjämning	829	840	845
Finansiella intäkter	146	159	171
Finansiella kostnader	-152	-187	-217
Årets resultat	140	151	142
Resultat/skatter och bidrag	4,0%	4,2%	3,8%

**Kassaflödesbudget
(mnkr)**

	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Kassaflöde från den löpande verksamheten	81	79	73
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-500	-782	-834
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	414	719	742
Årets kassaflöde	-5	16	-19

Driftbudget (tkr)

	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
	1 068 903		
Vård- och omsorgsnämnden	903	1 098 384	1 144 943
Socialnämnden	287 282	296 966	307 543
Kultur- och utbildningsnämnden	418 329	434 650	447 134
	1 162 919		
Barn- och ungdomsnämnden	919	1 181 705	1 212 343
Bygg- och miljönämnden	19 132	19 763	20 455
Tekniska nämnden	91 080	94 085	97 378
Kommunstyrelsen	175 008	179 750	186 042
Överförmyndarnämnden	5 202	5 374	5 562
	3 227 854		
Summa kommunbidrag	854	3 310 677	3 421 399

**Investeringsbudget
(tkr)**

Rader	2027	2028	2029	2030	2031
Vård- och omsorgsnämnden	5 800	5 800	5 850	5 850	5 850
Socialnämnden	825	850	875	900	925
Kultur- och utbildningsnämnden	18 500	16 400	10 100	8 700	9 000
Barn- och ungdomsnämnden	42 440	33 975	32 724	31 424	17 990
Bygg- och miljönämnden	0	0	0	0	0
Tekniska nämnden	76 771	80 767	78 994	77 902	79 320
Kommunstyrelsen	105 909	107 558	132 565	139 458	108 075
Finansiell leasing	26 000	27 000	28 000	29 000	30 000
VA	224 887	493 240	560 034	520 810	596 631
Avfall	25 000	43 550	12 900	15 500	13 800
Summa investeringar	526 132	809 140	862 042	829 544	861 591